

بسمه تعالی
 دانشگاه علوم پزشکی بزم
 مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی بزم
 طرح درس روزانه (Lesson Plan)

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : اول	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : آشنایی با سازمان	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
معرفی درس مربوطه تعریف سازمان ویژگی مشترک سازمان ها انواع سازمان ها	آشنایی با درس مربوطه آشنایی با تعریف سازمان آشنایی با ویژگی مشترک سازمان ها آشنایی با انواع سازمان ها: آشنایی با سازمان های تولیدی آشنایی با سازمان های خدماتی آشنایی با سازمان های انتفاعی آشنایی با سازمان های غیر انتفاعی آشنایی با سازمان های دولتی آشنایی با سازمان های خصوصی	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی					
شماره جلسه : دوم			تاریخ برگزاری :		
موضوع جلسه : محیط سازمانی و مدیران در سازمان			محل برگزاری :		
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت			مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای		
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :					
هدف کلی درس:					
رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
انواع محیط سازمانی تعریف مدیریت انواع مدیران تعاریف مدیران عملیاتی، میانی و عالی	آشنایی با انواع محیط سازمانی آشنایی با تعریف مدیریت آشنایی با انواع مدیران آشنایی با تعاریف مدیران عملیاتی، میانی و عالی	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : سوم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه :	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
تعریف کارکنان عملیاتی وجه تمایز مدیران عملیاتی و کارکنان عملیاتی تعریف فرایند تعریف کارایی تعریف اثربخشی	آشنایی با تعریف کارکنان عملیاتی آشنایی با وجه تمایز مدیران عملیاتی و کارکنان عملیاتی آشنایی با تعریف فرایند آشنایی با تعریف کارایی آشنایی با تعریف اثربخشی	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : چهارم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : وظایف و مهارت های مدیران	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
وظایف مدیریت مهارت های مورد نیاز مدیران رابطه بین سطوح مدیریت و مهارت های مورد نیاز	آشنایی با وظایف مدیریت آشنایی با مهارت های مورد نیاز مدیران آشنایی با مهارت فنی مدیران آشنایی با مهارت ادراکی مدیران آشنایی با مهارت انسانی مدیران آشنایی با رابطه بین سطوح مدیریت و مهارت های مورد نیاز	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : پنجم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : آشنایی با نقش های مدیران	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی-حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
نقش های مدیریت توزیع زمان در فعالیت مدیران اثربخش، موفق و متوسط	آشنایی با نقش های مدیریت آشنایی با نقش ارتباطی مدیران آشنایی با نقش اطلاعاتی مدیران آشنایی با نقش تصمیم گیری مدیران آشنایی با توزیع زمان در فعالیت مدیران اثربخش، موفق و متوسط	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : ششم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : سیر تحولات مدیریت (۱)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
سیر تحولات مدیریت نظریه های کلاسیک مکتب مدیریت علمی مکتب مدیریت اداری مکتب مدیریت بروکراسی	آشنایی با سیر تحولات مدیریت آشنایی با نظریه های کلاسیک آشنایی با مکتب مدیریت علمی آشنایی با مکتب مدیریت اداری آشنایی با مکتب مدیریت بروکراسی	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : هفتم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : سیر تحولات مدیریت (۲)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
نظریه های نئوکلاسیک نهضت روابط انسانی نظریه نیاز انسانی نظریه X و Y	آشنایی با نظریه های نئوکلاسیک آشنایی با نهضت روابط انسانی آشنایی با نظریه نیاز انسانی آشنایی با نظریه X و Y	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : هشتم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : سیر تحولات مدیریت (۳)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی - حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
نگرش رفتاری مدیریت ظریه پردازان علوم رفتاری فنی سازی شغلی تئوری دو عاملی بهداشتی - انگیزشی ظریه های نوین مدیریت نگرش اقتضائی	آشنایی با نگرش رفتاری مدیریت آشنایی با نظریه پردازان علوم رفتاری آشنایی با غنی سازی شغلی آشنایی با تئوری دو عاملی بهداشتی - انگیزشی آشنایی با نظریه های نوین مدیریت آشنایی با نگرش اقتضائی	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی					
شماره جلسه : نهم			تاریخ برگزاری :		
موضوع جلسه : تصمیم گیری (۱)			محل برگزاری :		
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت			مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای		
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :					
هدف کلی درس:					
رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
مفهوم تصمیم گیری ماهیت تصمیم گیری های مدیریت تصمیمات برنامه ریزی شده تصمیمات برنامه ریزی نشده رابطه انواع تصمیم ها و مسائل و سطوح سازمانی شرایط محیطی تصمیم گیری	آشنایی با مفهوم تصمیم گیری آشنایی با ماهیت تصمیم گیری های مدیریت آشنایی با تصمیمات برنامه ریزی شده آشنایی با تصمیمات برنامه ریزی نشده آشنایی با رابطه انواع تصمیم ها و مسائل و سطوح سازمانی آشنایی با شرایط محیطی تصمیم گیری	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

۹

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : دهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : تصمیم گیری (۲)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
متغیرهای تصمیم گیری فرایند تصمیم گیری انواع تصمیم گیری الگوی تصمیم گیری عقلایی الگوی تصمیم گیری عقلایی محدود تصمیم گیری گروهی طوفان مغزی گروه اسمی	آشنایی با متغیرهای تصمیم گیری آشنایی با فرایند تصمیم گیری آشنایی با انواع تصمیم گیری آشنایی با الگوی تصمیم گیری عقلایی آشنایی با الگوی تصمیم گیری عقلایی محدود آشنایی با تصمیم گیری گروهی آشنایی با طوفان مغزی آشنایی با گروه اسمی	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : یازدهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : مبانی برنامه ریزی در مدیریت (۱)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
مبانی برنامه ریزی در مدیریت مفهوم برنامه ریزی انواع برنامه ریزی آشنایی با انواع برنامه ریزی برنامه ریزی استراتژیک برنامه ریزی تاکتیکی برنامه ریزی عملیاتی اجزای برنامه ریزی استراتژیک	آشنایی با مبانی برنامه ریزی در مدیریت آشنایی با مفهوم برنامه ریزی آشنایی با انواع برنامه ریزی آشنایی با برنامه ریزی استراتژیک آشنایی با برنامه ریزی تاکتیکی آشنایی با برنامه ریزی عملیاتی آشنایی با اجزای برنامه ریزی استراتژیک	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : دوازدهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : مبانی برنامه ریزی در مدیریت (۲)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

هدف کلی درس:

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی - حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
اهداف برنامه ریزی ویژگی های یک برنامه ریزی خوب ابعاد چهارگانه برنامه های سازمانی ارتباط بین سطوح مدیریتی و نوع برنامه ریزی مراحل تهیه برنامه روش اجرایی برنامه ریزی استراتژیک	آشنایی با اهداف برنامه ریزی آشنایی با ویژگی های یک برنامه ریزی خوب آشنایی با ابعاد چهارگانه برنامه های سازمانی آشنایی با ارتباط بین سطوح مدیریتی و نوع برنامه ریزی آشنایی با مراحل تهیه برنامه آشنایی با روش اجرایی برنامه ریزی استراتژیک	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
تاریخ برگزاری :	شماره جلسه : سیزدهم
محل برگزاری :	موضوع جلسه : سازماندهی (۱)
مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای	مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
مفهوم سازماندهی ساختار سازمانی اهداف ساختار سازمانی انواع ساختار سازمانی ویژگی های ساختار رسمی ویژگی های ساختار غیر رسمی	آشنایی با مفهوم سازماندهی آشنایی با ساختار سازمانی آشنایی با اهداف ساختار سازمانی آشنایی با انواع ساختار سازمانی آشنایی با ویژگی های ساختار رسمی آشنایی با ویژگی های ساختار غیر رسمی	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : چهاردهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : سازماندهی (۲)	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
مفهوم نمودار سازمانی انواع نمودار سازمانی کاربرد نمودارها محدودیت های نمودار سازمانی انواع ساختار سازمانی ساختار وظیفه ای ساختار بر اساس محصول ساختار بر اساس ناحیه جغرافیایی ساختار بر اساس مشتری ساختار بر اساس فرایند تولید ساختار بر اساس پروژه ساختار ماتریسی	آشنایی با مفهوم نمودار سازمانی آشنایی با انواع نمودار سازمانی آشنایی با کاربرد نمودارها آشنایی با محدودیت های نمودار سازمانی آشنایی با انواع ساختار سازمانی آشنایی با ساختار وظیفه ای آشنایی با ساختار بر اساس محصول آشنایی با ساختار بر اساس ناحیه جغرافیایی آشنایی با ساختار بر اساس مشتری آشنایی با ساختار بر اساس فرایند تولید آشنایی با ساختار بر اساس پروژه آشنایی با ساختار ماتریسی	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : پانزدهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : صف، ستاد؛ حیطة نظارت	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
مفهوم واحد صف مفهوم واحد ستاد مفهوم حیطة نظارت مفهوم تمرکز و عدم تمرکز عوامل موثر در غیرمتمرکز کردن سازمان مفهوم اختیار صول واگذاری اختیار	آشنایی با مفهوم واحد صف آشنایی با مفهوم واحد ستاد آشنایی با مفهوم حیطة نظارت آشنایی با مفهوم تمرکز و عدم تمرکز آشنایی با عوامل موثر در غیرمتمرکز کردن سازمان آشنایی با مفهوم اختیار آشنایی با اصول واگذاری اختیار	شناختی	سخنرانی. پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : شانزدهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : هدایت و رهبری	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
مفهوم انگیزش مفهوم رهبری مفهوم قدرت منابع اصلی قدرت مفهوم نفوذ تفاوت های رهبری و مدیریت	آشنایی با مفهوم انگیزش آشنایی با مفهوم رهبری آشنایی با مفهوم قدرت آشنایی با منابع اصلی قدرت آشنایی با مفهوم نفوذ آشنایی با تفاوت های رهبری و مدیریت	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ

نام درس : اصول مدیریت در خدمات بهداشتی	
شماره جلسه : هفدهم	تاریخ برگزاری :
موضوع جلسه : هدایت و رهبری	محل برگزاری :
مدت جلسه (دقیقه) : ۲ ساعت	مدرس : خانم دکتر نادیا ارومیه ای
رشته و مقطع تحصیلی فراگیران :	

رئوس مطالب	اهداف رفتاری	حیطه یادگیری (شناختی، عاطفی و روانی- حرکتی)	روش تدریس	رسانه ها و وسایل آموزشی	روش ارزشیابی دانشجویان
نظریه های رهبری نظریه های خصوصیات فردی نظریه های رفتار رهبری نظریه های موقعیتی و اقتضائی	آشنایی با نظریه های رهبری آشنایی با نظریه های خصوصیات فردی آشنایی با نظریه های رفتار رهبری آشنایی با نظریه های موقعیتی و اقتضائی	شناختی	سخنرانی، پرسش و پاسخ	پاور پوینت	پرسش و پاسخ